



ELHUYAR  
aholkularitza



## SISTEMA PARTICIPATIVO DE IGORRE

### 6º FORO



Igorre, 28 de junio de 2012

## 1. INTRODUCCIÓN

Para dar inicio al proceso, después de dar la bienvenida y las gracias a las personas asistentes, las técnicas de Elhuyar Aholkularitza han presentado el orden del día:

1. Introducción- dinámica
2. Concretar las propuestas y la estructura futura.
3. Consensuar el marco general.
4. Pasos a seguir de aquí en adelante.
5. Valoración del proceso.

## 2. TRIÁNGULOS

Como dinámica de introducción hemos pedido a cada persona que se ponga de pie, elija a otras dos personas e intente situarse entre esas dos personas. Después ha elegido a otras dos personas e intentado crear un triángulo entre las tres personas.

Para concluir con este ejercicio, hemos realizado una reflexión colectiva y se ha comentado lo siguiente:

- ¿Qué ha ocurrido?

Era imposible conseguir lo primero.

Cuando se movía una persona se movía todo.

Ha ocurrido el efecto mariposa.

La perspectiva del triángulo ha sido mejor.

- ¿Qué relación tiene esto con la participación?:

La forma triangular ayuda a ver a las demás personas como parte del grupo, el grupo se extiende y se forma otra visión del mismo.

Cuando estamos en el medio, y nuestro objetivo es estar en el centro, la visión se reduce en lugar de ampliarse, se pierde perspectiva.



### 3. CONCRETAR LAS PROPUESTAS Y LA ESTRUCTURA FUTURA

Elhuyar Aholkularitza ha elaborado un documento basándose en las propuestas recogidas en el quinto encuentro. Ese documento recopila las propuestas y las estructuras mencionadas de cara al futuro. Las hemos analizado en varios grupos formados libremente y cada grupo ha realizado sus aportaciones:

#### PLENO:

- El Pleno tal y como funciona hoy en día no es una herramienta para fomentar la participación, es un órgano formal, legal. Las quejas, dudas y aportaciones de la ciudadanía se pueden encauzar de otra manera. La participación debería darse antes del Pleno, para después formalizar las decisiones en el Pleno. De esta manera, quizás también se podría reducir la frecuencia del Pleno.
- A veces se percibe que ordena el personal técnico y no los políticos.
- Las pequeñas decisiones se podrían tomar en un núcleo donde estén los 3 partidos políticos, y llevar al Pleno sólo las decisiones de peso.
- El Pleno público puede ser una herramienta para fomentar la pedagogía política, pero hoy en día no se aprovecha para eso. Debería ser un lugar donde se dé voz a las personas que están en silencio. Para ello, deberíamos emplear todas las posibilidades que ofrece el Pleno. He aquí algunas propuestas para ello:
  - A la hora de trabajar un tema, la presidencia de la comisión debería centrar o ubicar el tema: recordar los antecedentes, traer las actas de las reuniones en que se ha trabajado el tema... Los temas deberían desarrollarse más profundamente, y no pasar tan rápido. Se deberían responder las dudas e inquietudes que la gente tiene en torno a ese tema.
  - Hay que regular las intervenciones de la gente, porque se pasa mucho tiempo en ello. Se deberían normativizar las intervenciones y los tiempos y opciones para preguntas-respuestas.



### COMISIONES DEL AYUNTAMIENTO :

- A veces el personal técnico suele tener mucho poder de decisión. Las decisiones y criterios se deberían establecer en la comisión y el personal técnico debería operativizar lo acordado.
- El orden del día de las comisiones debería ser público, y la ciudadanía debería tener la opción de introducir temas en el orden del día.
- No se ve muy claro si la ciudadanía debería participar o no en las comisiones. Hoy en día esa participación es puntual, se invitan personas concretas y debería seguir siendo así. El órgano participativo de la ciudadanía debería ser la Asamblea, que debería estar en interrelación con las comisiones, llevando las propuestas de las comisiones a la Asamblea y viceversa. Debería ser una relación bidireccional permanente.



### REUNIONES DE BARRIOS:

- Serán la base de la participación, y a lo largo del año realizarán como mínimo 2-3 reuniones.
  - Las personas representantes de los barrios también podrían participar en la Asamblea general del centro. En la Asamblea participarían las asociaciones o grupos del municipio, las personas representantes de los barrios, los habitantes del barrio que así lo deseen y la ciudadanía no organizada en general.
  - Ha habido dudas respecto al personal técnico. Quizás no es necesario que participen en estas reuniones, y es suficiente con que participen en la comisión.
- Los txokos ayudan a crear un buen clima.
  - Los barrios tendrían relación directa con la alcaldía, pero los temas se trabajarían en las reuniones.

### EUSKERA:

- La Comisión Promotora del Euskera tendrá poder de decisión.



- Se invitará a personas de diferentes ámbitos a la hora de definir el plan de gestión anual, con el fin de tener en cuenta diferentes puntos de vista.
- Se regulará la participación de todos los partidos políticos, por ejemplo, en las ordenanzas del euskera.

#### MEDIO AMBIENTE:

- Se ha creado un grupo denominado Igorre bizirik. La ciudadanía organizada y no organizada debería ser invitada a este grupo de trabajo.
- El trabajo comunitario se puede organizar en temas de medio ambiente, por ejemplo, los domingos.

#### PRESUPUESTOS:

- Hace falta una segunda reunión en el proceso de los presupuestos para realizar el seguimiento.
- Debería ser un modelo más vinculante.

#### ASAMBLEA:

- La Asamblea será el órgano básico para participar. En ella participará la ciudadanía organizada, la no organizada y las personas representantes de los barrios. El personal técnico participará en función del orden del día.
- La Asamblea posibilitará la relación entre los diferentes temas y comisiones.
- Se realizará una vez al mes, antes del Pleno.
- La ciudadanía podrá proponer los temas del orden del día (antes de una fecha concreta).
- Las prioridades y proyectos a largo plazo se establecerán en la Asamblea



y en las reuniones de barrios.

- Los temas trabajados en la Asamblea se llevarán a las comisiones y viceversa. Una vez trabajados en la Asamblea, pasarán por las comisiones y por el Pleno. Las decisiones con un consenso amplio y que sean viables se tomarán en la propia Asamblea. Como consecuencia, se podría reducir la frecuencia de los Plenos.
- Será la Comisión de Participación la que dinamice la Asamblea.
- Se contará con recursos técnicos adecuados (proyector...).

#### TRABAJO COMUNITARIO:

- Conviene consensuar el significado de este concepto.
- Debemos fomentar el trabajo comunitario y su espíritu.
- Han surgido dudas si se debe tener en cuenta como criterio a la hora de distribuir las subvenciones.

## **4. CONSENSUAR EL MARCO GENERAL**

En la quinta reunión distribuimos un borrador del marco general. Dicho documento recoge las bases, principios y el marco de sistema participativo de Igorre.

Se ha mencionado que quizás es demasiado general. De todas maneras, como se trata del marco general hemos recogido los principios generales del sistema y los detalles del sistema se concretarán en otro documento.

## **5. PASOS A SEGUIR DE AQUÍ EN ADELANTE**

Entre los pasos a seguir, he aquí lo comentado:

- Definir un calendario general para el municipio, con el fin de que el sistema participativo sea coherente. En ese calendario se detallará cuándo y con qué frecuencia se reunirá cada estructura.

- Comunicar y socializar el trabajo realizado. Hay que notificar lo que se ha trabajado en estas reuniones a la ciudadanía. Se ha previsto realizar una presentación general para septiembre.
- Quizás debamos realizar una o dos reuniones más para cerrar completamente el proceso y para redondear la estructura y funcionamiento de cara al futuro.
- El reto es crear una cultura más participativa y crear el hábito de participar.

## 6. VALORACIÓN DEL PROCESO

Para terminar el encuentro, algunas personas asistentes han realizado la valoración del proceso.

El proceso ha sido muy interesante, pero han surgido dudas sobre qué ocurrirá con el trabajo realizado, si servirá para algo o no, quién se responsabilizará de llevar a cabo lo recogido en el informe, cómo afectará realmente el trabajo realizado en el municipio... El Ayuntamiento por su parte ha mostrado su compromiso de llevar hasta el final este proyecto.

Una participante ha subrayado que ella ha tenido la oportunidad para hacer política, que ha sentido eso en su interior y ello le ha llevado a cambiar el chip. Gracias al proceso las posiciones personales han ido cambiando, la gente ha comenzado a dar su opinión, a compartir sus ideas... Eso al fin y al cabo nos llevará a movernos como colectivo; para cambiar el municipio hay que comenzar por cambiar a cada persona.

Hemos ido dando pasos siempre mirando al siguiente paso, y el paso de hoy exige dar un paso mañana. Esa dinámica será imparable y, aunque haya un cambio político en el Ayuntamiento de aquí a algunos años, si la dinámica social creada es sólida, el Ayuntamiento lo tendrá que respetar.

Lo que antes era un compromiso del Ayuntamiento ahora se ha convertido en un compromiso y una exigencia de la ciudadanía misma. El proceso ha generado una ilusión y al lado de esa ilusión hay una exigencia a la que hay que responder.

Para concluir, se ha dado las gracias a todas las personas que han participado en el proceso por el trabajo realizado, y por la fuerza y confianza que han depositado en este proceso.